

**PROGRAM STUDIÓW WYŻSZYCH  
ROZPOCZYNAJĄCYCH SIĘ W ROKU AKADEMICKIM  
2024/2025**

*data przyjęcia przez Radę Instytutu*

*pieczęć i podpis dyrektora*

.....

Studia wyższe na kierunku	<b>ZARZĄDZANIE</b>
Dziedzina/y	Nauk społecznych
Dyscyplina wiodąca (% udział)	nauki o polityce i administracji – 51%
Pozostałe dyscypliny (% udział)	nauki o zarządzaniu i jakości – 49%
Poziom	pierwszy
Profil	ogólnoakademicki
Forma prowadzenia	stacjonarna
Specjalności	-
Punkty ECTS	180
Czas realizacji (liczba semestrów)	Sześć semestrów (3 lata)
Uzyskiwany tytuł zawodowy	licencjat
Warunki przyjęcia na studia	<p>Nowa matura:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wynik egzaminu maturalnego z języka polskiego (poziom podstawowy lub rozszerzony);</li> <li>• wynik egzaminu maturalnego z wybranego jednego przedmiotu: wiedza o społeczeństwie, matematyka, historia, geografia, informatyka (poziom podstawowy lub rozszerzony).</li> </ul> <p>Stara matura:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wynik egzaminu maturalnego z języka polskiego;</li> <li>• wynik egzaminu maturalnego z wybranego jednego przedmiotu: wiedza o społeczeństwie, matematyka, historia, geografia, informatyka.</li> </ul>

## Efekty uczenia się

Symbol efektu kierunkowego	Kierunkowe efekty uczenia się	Odniesienie do efektów uczenia się zgodnych z Polską Ramą Kwalifikacji	
		Symbol charakterystyk uniwersalnych I stopnia <sup>1</sup>	Symbol charakterystyk II stopnia <sup>2</sup>
<b>WIEDZA (absolwent zna i rozumie)</b>			
K_W01	terminologię i metodologię badań w zakresie dyscypliny nauki polityce i administracji oraz w dyscyplinach komplementarnych	P6U_W	P6S_WG
K_W02	zasady i normy etyczne związane z działalnością społeczną		P6S_WK
K_W03	zasady i normy etyczne związane z działalnością dydaktyczną		
K_W04	zasady i normy etyczne związane z działalnością naukową		
K_W05	zasady i normy etyczne związane z działalnością praktyczną		
K_W06	przedstawia genezę nauk o zarządzaniu i ich rozwój w kontekście zmian historycznych, rozumie wpływ czynników ekonomicznych na zarządzanie		P6S_WK
K_W07	teorie i modele ekonomiczne dotyczące funkcjonowania organizacji		P6S_WK
K_W08	teorie i modele ekonomiczne dotyczące funkcjonowania całej gospodarki		
K_W09	funkcjonowanie organizacji		P6S_WK
K_W10	różnorodne typy, cele, struktury organizacji		
K_W11	Relacje organizacji z otoczeniem		
K_W12	procedury i praktyki efektywnego zarządzania organizacjami		P6S_WK
K_W13	funkcję operacyjną organizacji		P6S_WG
K_W14	funkcję marketingową organizacji		
K_W15	funkcję finansową organizacji		
K_W16	funkcję zarządzania personelem w organizacji		
K_W17	regulacje prawne, dotyczące funkcjonowania organizacji		P6S_WG
K_W18	regulacje prawne, dotyczące funkcjonowania całej gospodarki		
K_W19	metody niezbędne do podejmowania decyzji w organizacjach		P6S_WG
K_W20	narzędzia, w tym techniki pozyskiwania, analizy i ochrony danych, potrzebne do podejmowania decyzji w organizacjach		
K_W21	wiedzę o zaawansowanych zasadach tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości		P6S_WK
K_W22	zaawansowane zasady i koncepcje teorii ekonomii dotyczące funkcjonowania rynku oraz racjonalnego gospodarowania ograniczonymi zasobami		P6S_WK
K_W23	zaawansowane mechanizmy systemu finansowego w państwie i jego wpływu na zarządzanie organizacją		P6S_WK

<sup>1</sup> Zgodnie z załącznikiem do ustawy z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji (Dz. U. z 2016 r. poz.64 z późn. zm.)

<sup>2</sup> Zgodnie z załącznikiem do rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji (Dz. U. z 2018 r. poz. 2218).

K_W24	procesy zarządzania i wykorzystuje je w działalności organizacji		P6S_WK
K_W25	ma wiedzę z zakresu komunikacji interpersonalnej i społecznej		P6S_WK
K_W26	ma wiedzę o współczesnych technikach i metodach informacyjno-komunikacyjnych wykorzystywanych w zarządzaniu z uwzględnieniem osób ze specjalnymi potrzebami		
K_W27	projektowanie i prowadzenie badań z zakresu nauk społecznych, zarządzania i dyscyplin komplementarnych, a w szczególności problemy badawcze, metody, techniki i narzędzia badawcze		P6S_WK
K_W28	przyczyny, przebieg, skalę i konsekwencje zmian zachodzących w organizacjach i ich otoczeniu oraz rozumie potrzebę ich przewidywania		P6S_WG
K_W29	pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej oraz prawa autorskiego		P6S_WK
K_W30	bezpieczeństwo i higienę pracy w organizacjach		P6S_WK
K_W31	język obcy na poziomie odpowiadającym wymaganiom określonym dla poziomu B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego		P6S_WK
<b>UMIEJĘTNOŚCI (absolwent umie i potrafi)</b>			
K_U01	posługiwać się terminologią z zakresu nauk społecznych i zarządzania oraz wykorzystywać ją do analizowania, interpretowania i wyjaśniania procesów i zjawisk społecznych		P6S_UW
K_U02	analizować i rozwiązywać problemy poprzez pozyskanie i przetworzenie informacji prowadzących do ograniczenia ryzyka podejmowania niewłaściwych decyzji oraz pozwalających na wyciąganie wniosków		P6S_UW
K_U03	wykorzystać krytyczne myślenie (w zakresie nauk społecznych i powiązanych dyscyplin) wspomagające proces podejmowania decyzji		P6S_UW
K_U04	prezentować w sposób czytelny i przekonujący analizy dotyczące aspektów zarządzania organizacjami w formie pisemnej i ustnej		P6S_UW
K_U05	posiada umiejętności interpersonalne, komunikacyjne oraz pracy zespołowej		P6S_UO
K_U06	kierować się standardami etycznymi w praktyce biznesowej dotyczącymi rozwiązywania konfliktów oraz realizacji celów organizacji	P6U_U	P6S_UO
K_U07	wykorzystać standardowe narzędzia i metody w celu prognozowania procesów i zjawisk zachodzących w organizacji i jej otoczeniu		P6S_UW
K_U08	wykorzystać standardowe narzędzia i metody w celu prognozowania procesów i zjawisk zachodzących w organizacji i jej otoczeniu		
K_U09	dokonywać obserwacji zjawisk i procesów w organizacji oraz ich opisu, analizy i interpretacji, wykorzystując ujęcia teoretyczne		P6S_UK
K_U10	konstruktywnie opiniować i oceniać pracę innych oraz wykazywać zdolność do formułowania własnych sądów		P6S_UU
K_U11	identyfikować zasoby i możliwości ich najlepszego wykorzystania w kierowaniu organizacją		P6S_UO
K_U12	posługiwać się językiem obcym na poziomie odpowiadającym wymaganiom określonym dla		P6S_UK

	poziomu B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego		
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE (absolwent jest gotów do)</b>			
K_K01	uczestniczenia w kreowaniu projektów społecznych	P6U_K	P6S_KO
K_K02	rozwoju zdolności interpersonalnych i efektywnego ich stosowania		P6S_KO
K_K03	dalszego kształcenia		P6S_KK
K_K04	odpowiedzialności i wyzwań związanych z wykonywanym zawodem oraz obowiązujących norm etycznych i moralnych		P6S_KO
K_K05	skutecznego komunikowania się, negocjowania i przekonywania oraz planować i organizować pracę własną i w zespole		P6S_KO
K_K06	podjęcia decyzji oraz identyfikowania priorytetów w ramach realizowanych zadań indywidualnych i zespołowych		P6S_KO
K_K07	identyfikowania i rozstrzygania problemów pojawiających się w pracy zawodowej oraz formułowania sądów w ważnych sprawach społecznych i światopoglądowych		P6S_KO
K_K08	brania udziału w budowaniu projektów społecznych o różnym charakterze, rozumiejąc ich aspekty ekonomiczne i zarządcze		P6S_KO
K_K09	odważnego przekazywania i obrony własnych poglądów w rozwiązywaniu problemów pojawiających się w pracy zawodowej, zachowując zasady postępowania etycznego		P6S_KK
K_K10	odpowiedzialnego przygotowania się do swojej pracy, projektowania i wykonywania działań w zakresie mu powierzonym		P6S_KO
K_K11	prezentowania postawy poszanowania ochrony praw własności intelektualnej i ma świadomość odpowiedzialności prawnej za podejmowane inicjatywy publikacji wyników badań		P6S_KR
K_K12	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy		P6S_KO
K_K13	wykazywania wrażliwości na kwestie etyczne, społeczne oraz na różnice kulturowe		P6S_KR

Sylwetka absolwenta	<p>Studia pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie mają na celu wykształcenie absolwenta znającego metodologię badań i terminologię w zakresie nauk o polityce i administracji, zarządzania oraz w dyscyplinach uzupełniających, jak ekonomia, finanse, nauki prawne. Absolwent posiada wiedzę z zarządzania oraz z dyscyplin pokrewnych, zna zaawansowane zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości i jest przygotowany do działania w sposób przedsiębiorczy. Posiada umiejętności i kompetencje do rozpoznawania, diagnozowania i rozwiązywania problemów związanych z funkcjonowaniem organizacji oraz do określenia wpływu otoczenia: technologicznego, społecznego, politycznego, prawnego, ekonomicznego i ekologicznego, na funkcjonowanie organizacji i całej gospodarki.</p> <p>Absolwent posiada umiejętności samodzielnego i zespołowego przygotowania opracowań dotyczących funkcjonowania organizacji, sektora i całej gospodarki oraz komunikatywnego ich przedstawiania w języku polskim i wybranym języku obcym. Jest przygotowany do samodzielnego uczenia się i aktualizowania wiedzy oraz do przestrzegania zawodowych standardów etycznych.</p> <p>Absolwent studiów pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie wykazuje się:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>wiedzą z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz dyscyplin komplementarnych, w tym nauk o polityce i administracji, pozwalającą na zrozumienie i analizę poznawczą procesów i zasad zachodzących w zarządzaniu,</li> </ul>
---------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• umiejętnościami społecznymi (interpersonalnymi) oraz technicznymi w stopniu umożliwiającym stosowanie adekwatnych do sytuacji metod i technik menedżerskich,</li> <li>• umiejętnością przedsiębiorczą (wewnątrzorganizacyjnej bądź w środowisku) identyfikacji szans,</li> <li>• umiejętnością pozyskiwania, gromadzenia, przetwarzania i wykorzystywania wyników badań, w tym również (w stopniu adekwatnym do tego stopnia studiów) na potrzeby badań naukowych.</li> </ul> <p>W ramach studiów absolwent zapoznał się z ekonomicznymi, psychospołecznymi, organizacyjnymi i technicznymi aspektami zarządzania. Zdobył także wiedzę i umiejętności z zakresu zasad tworzenia i rozwoju organizacji, a także wykorzystywania innowacji.</p> <p>Posiada szerokie umiejętności z zakresu diagnozowania procesów zmian w organizacjach – ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji.</p> <p>Perspektywy zawodowe to przesunięcie na ścieżce kariery w stronę wysokich i najwyższych stanowisk kierowniczych bądź w przypadku własnej działalności gospodarczej prowadzenie jej w większym rozmiarze.</p>
<p>Uzyskiwane kwalifikacje oraz uprawnienia zawodowe</p>	<p>Absolwent studiów na kierunku: Zarządzanie, studia I stopnia, profil ogólnoakademicki jest przygotowany do pracy w charakterze specjalisty organizacji i zarządzania oraz menedżera lub kierownika niższego i średniego szczebla zarządzania w przedsiębiorstwach oraz kierownika zespołu, a także do prowadzenia własnej działalności. Może podjąć pracę w:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– małych i średnich przedsiębiorstwach działających niezależnie i w układach sieciowych;</li> <li>– firmach z sektora finansów,</li> <li>– organizacjach pozarządowych,</li> <li>– administracji państwowej i samorządowej,</li> <li>- własnej działalności gospodarczej.</li> </ul> <p>Ukończone studia przygotowały absolwenta do budowania i organizacji pracy zespołów projektowych, przeprowadzania analizy rynku i ryzyka prowadzenia działalności gospodarczej, zarządzania rozwojem przedsiębiorstwa i innowacjami oraz budowania strategii działalności przedsiębiorstw.</p>
<p>Dostęp do dalszych studiów</p>	<p>Uzyskany tytuł zawodowy (licencjat) daje możliwość ubiegania się o przyjęcie na studia drugiego stopnia oraz podnoszenia kwalifikacji na studiach podyplomowych.</p>

<p>Jednostka badawczo-dydaktyczna właściwa merytorycznie dla tych studiów</p>	<p>Instytut Zarządzania i Spraw Społecznych</p>
---	---

## PLAN STUDIÓW W UKŁADZIE SEMESTRALNYM

### Semestr I

#### Zajęcia dydaktyczne – obligatoryjne

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Podstawy zarządzania	30	20						50	E	5
Podstawy rachunkowości	30	20						50	E	5
Podstawy przedsiębiorczości	30	20						50	E	5
Elementy prawa	30	20						50	E	5
Podstawy filozofii i etyki	15	15						30	ZO	4
Finanse publiczne	25	15						40	E	5
Ochrona własności intelektualnej (Moodle)							15	15	Z	1
	160	110					15	285	5	30

#### Pozostałe zajęcia

rodzaj zajęć	godz	punkty ECTS
Szkolenie biblioteczne	2	0
Szkolenie BHK	4	0

## Semestr II

### Zajęcia dydaktyczne – obligatoryjne

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
System administracji publicznej	15	15						30	ZO	3
Finanse przedsiębiorstw	25	20						45	E	5
Mikroekonomia	30	15						45	ZO	5
Podstawy organizacji i zarządzania	30	15						45	E	5
Zachowania organizacyjne	15	15						30	ZO	3
	115	80						195	2	21

### Kursy do wyboru \*

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Język obcy B2-1			40					40	Z	3
Kurs do wyboru 1	15	15						30	ZO	3
Kurs do wyboru 2	15	15						30	ZO	3
	30	30	40					100	0	9

\* Lista kursów do wyboru będzie ogłaszana przed rozpoczęciem semestru

\*\* Kursy instytutowe lub wykłady ogólnouczeniiane lub moduł science

### Semestr III

#### Zajęcia dydaktyczne – obligatoryjne

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Makroekonomia	30	15						45	E	5
Podstawy marketingu	20	10						30	ZO	3
Metody i techniki zarządzania	25	15						40	E	4
Statystyka- wprowadzenie do badań społecznych	15	25						40	ZO	4
	90	65						155	2	16

#### Kursy do wyboru\*

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Język obcy B2-2			40					40	Z	3
Kurs do wyboru 1	15	15						30	ZO	3
Kurs do wyboru 2	15	15						30	ZO	3
Kurs do wyboru 3	15	15						30	ZO	3
Wykład instytutowy**	15							15	Z	2
Wychowanie fizyczne		30						30	Z	0
	60	75	40					175	0	14

\* Lista kursów do wyboru będzie ogłaszana przed rozpoczęciem semestru

\*\*Wykład instytutowy – wykład o problematyce z zakresu nauk humanistycznych. Studenci otrzymują dwa kursy do wyboru.



## Semestr IV

### Zajęcia dydaktyczne – obligatoryjne

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Podstawy zarządzania jakością	20	15						35	ZO	3
Marketing w zarządzaniu	30	15						45	E	4
Zarządzanie projektami	15	30						45	ZO	5
Zarządzanie w sektorze publicznym	25	20						45	ZO	5
Przywództwo w biznesie	20	15						35	E	4
	110	95						205	2	21

### Kursy do wyboru\*

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Język obcy B2-3			30					30	E	4
Wychowanie fizyczne		30						30	Z	0
Seminarium dyplomowe					15			15	Z	2
Wykład instytutowy**	20							20	Z	3
	20	30	30		15			95	1	9

\* Lista kursów do wyboru będzie ogłaszana przed rozpoczęciem semestru

\*\*Wykład instytutowy – wykład o problematyce humanistycznej. Studenci otrzymują dwa kursy do wyboru.

## Semestr V

### Zajęcia dydaktyczne – obligatoryjne

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Zarządzanie przedsiębiorstwem	20	20						40	E	4
Prawo zamówień publicznych	20	15						35	E	3
Kultura organizacyjna	15	15						30	ZO	3
Biznesplan		35						35	ZO	3
Audyt i kontrola wewnętrzna	15	15						30	ZO	3
	70	100						170	2	16

### Kursy do wyboru\*

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Kurs do wyboru 1	15	30						45	ZO	4
Kurs do wyboru 2	30	15						45	ZO	4
Kurs do wyboru 3	30	15						45	ZO	4
Seminarium dyplomowe					15			15	Z	2
	75	60			15			150	0	14

\* Lista kursów do wyboru będzie ogłaszana przed rozpoczęciem semestru.

## Semestr VI

### Zajęcia dydaktyczne – obligatoryjne

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Innowacje w zarządzaniu	25	15						40	E	4
Zarządzanie zespołami	15	25						40	ZO	3
Public relations w zarządzaniu	15	25						40	ZO	3
Podstawy planowania strategicznego	15	25						40	E	4
Zarządzanie relacjami	15	15						30	ZO	3
	85	105						190	2	17

### Kursy do wyboru\*

nazwa kursu	godziny kontaktowe							E/-	punkty ECTS	
	W	zajęć w grupach					E-learning			razem
		A	K	L	S	P				
Kurs do wyboru 1	20	15						35	ZO	4
Kurs do wyboru 2	15							15	Z	2
Seminarium dyplomowe					15			15	Z	2
	35	15			15			65	0	8

\* Lista kursów do wyboru będzie ogłaszana przed rozpoczęciem semestru.

### Egzamin dyplomowy

Tematyka	Punkty ECTS
Egzamin z zagadnień z zakresu zarządzania. Obrona pracy dyplomowej  Dyplomant na egzaminie powinien wykazać się ogólną wiedzą i umiejętnościami zdobytymi podczas studiów na kierunku Zarządzanie I stopnia. Egzamin obejmuje treści kształcenia z całego okresu studiów oraz problematykę ujętą w pracy dyplomowej.	5

**UCHWAŁA nr IZSS/03/10.04.2024**


**Rady Instytutu Zarządzania i Spraw Społecznych**

**z dnia 10 kwietnia 2024 r.**

**w sprawie zatwierdzenia planów i programów studiów na kierunku**

**ZARZĄDZANIE – studia I oraz II stopnia  
w trybie stacjonarnym oraz niestacjonarnym**

Rada Instytutu Zarządzania i Spraw Społecznych Uniwersytetu Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie w głosowaniu w dniu 10 kwietnia 2024 r. podjęła uchwałę dotyczącą zatwierdzenia planów i programów studiów na kierunku Zarządzanie – studia I oraz II stopnia w trybie stacjonarnym oraz niestacjonarnym i poddanie ich dalszej procedurze.

Dyrektor  
Instytutu Zarządzania  
i Spraw Społecznych  
  
dr hab. Norbert G. Pięka, prof UKEN

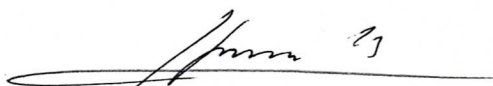
# OPINIA

Zespołu Rady Programowej ds. Jakości Kształcenia dla kierunku: ZARZĄDZANIE  
w Instytucie Zarządzania i Spraw Społecznych

Zespół Rady Programowej ds. Jakości Kształcenia dla kierunku Zarządzanie

**pozytywnie opiniuje**

efekty uczenia się, program oraz plan nowego kierunku – Zarządzanie – studia I i II stopnia,  
forma prowadzenia: stacjonarna oraz niestacjonarna.



.....  
dr hab. Józef Młyński, prof. UKEN- przewodniczący

# OPINIA

## **Instytutowej Rady Samorządu Studentów w Instytucie Zarządzania i Spraw Społecznych**

Instytutowa Rada Samorządu Studentów

### **Pozytywnie opiniuje**

Efekty uczenia się, program oraz plan nowego kierunku – Zarządzanie – studia I i II stopnia,  
forma prowadzenia: stacjonarna oraz niestacjonarna.

*Adamczyk Wiktoria*  
*Król Natalia*  
*Nau*