



Uniwersytet Komisji
Edukacji Narodowej
w Krakowie

Załącznik nr 3
do Zarządzenia Prorektora ds. Kształcenia Nr RD./Z.0211.2.2021

Uchwalony przez Radę Instytutu
w dn. 1 KWIETNIA 2026.....

Ustalony przez Senat

.....
pieczęć Instytutu

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

| | |
|---------------|-----------------------------------|
| Nazwa studiów | ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ |
|---------------|-----------------------------------|

Liczba semestrów

2

Liczba punktów ECTS

34

| Dziedzina/dziedziny, w których prowadzone jest kształcenie | Dyscyplina/dyscypliny, w których prowadzone jest kształcenie |
|--|--|
| Nauki Społeczne | Pedagogika 40 % |
| | Nauki prawne 20% |
| | Nauki o zarządzaniu i jakości 20% |
| | Psychologia 10% |
| | Ekonomia i finanse 10% |

I. WARUNKI PRZYJĘCIA NA STUDIA (w tym dodatkowe wymagania)

Ukończone studia magisterskie, inżynierskie lub licencjat

II. KWALIFIKACJE I UPRAWNIENIA UZYSKANE PO UKOŃCZENIU STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

Charakterystyka kwalifikacji cząstkowych uzyskanych po ukończeniu studiów podyplomowych

Przygotowanie do kierowania i zarządzania placówką oświatową, niezbędne także do dalszego awansu zawodowego

Uprawnienia związane z posiadanymi kwalifikacjami

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych

WIEDZA

| | |
|------------|---|
| w01 | Ma rozwiniętą wiedzę o organizacji systemu edukacji w Polsce i wybranych krajach świata |
| w02 | Zna aktualne przepisy prawne regulujące funkcjonowanie systemu oświaty w Polsce |
| w03 | Ma rozwiniętą wiedzę w zakresie psychopedagogicznego kierowania zespołami ludzkimi |
| w04 | Orientuje się w aktualnych tendencjach w polityce oświatowej Polski i Unii Europejskiej |

| UMIEJĘTNOŚCI | |
|-----------------------|--|
| U01 | Ocenia i analizuje aktualny stan organizacyjny i rozwojowy systemu oświaty |
| U02 | Rozwiązuje problemy związane z prawidłowym funkcjonowaniem placówek oświatowych |
| U03 | Projektuje najbardziej optymalne warianty rozwoju instytucji oświatowych |
| U04 | Komunikuje się używając różnych technik z kierowanym zespołem ludzkim |
| KOMPETENCJE SPOŁECZNE | |
| K01 | Pracuje w zespole pełniąc funkcje kierownicze |
| K02 | Identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z zawodem nauczyciela |
| K03 | Ma świadomość odpowiedzialności za prawidłowe funkcjonowanie powierzonej placówki oświatowej |
| K04 | Jest gotów uczestniczyć w przygotowaniu projektów oświatowych i kierowania nimi |
| K05 | Umiejętnie określa priorytety niezbędne do prawidłowego funkcjonowania oświaty |

FORMY SPRAWDZANIA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (matryca efektów uczenia się)

| | E – learning | Gry dydaktyczne | Ćwiczenia w szkole | Zajęcia terenowe | Praca laboratoryjna | Projekt indywidualny | Projekt grupowy | Udział w dyskusji | Referat | Praca pisemna (esej) | Egzamin ustny | Egzamin pisemny | Inne |
|----|--------------|-----------------|--------------------|------------------|---------------------|----------------------|-----------------|-------------------|---------|----------------------|---------------|-----------------|------|
| W1 | | | | | | | | | | | X | X | |
| W2 | | | | | | | | | | | X | X | |
| W3 | | | | | | | | | X | X | | | |
| W4 | | | | | | | | | X | X | | | |
| U1 | | | | | | X | | | | X | | | |
| U2 | | | | | | X | X | | | | | | |
| U3 | | | | | X | X | | | X | | | | |
| U4 | | | | | | X | | | X | | | | |
| K1 | | | | | | X | | | X | | | | |
| K2 | | | | | | | X | X | | | | | |
| K3 | | | | | | | X | X | | | | | |
| K4 | | | | | X | | | | X | | | | |
| K5 | | | | | | | | | X | X | | | |

.....
pieczęć i podpis Dyrektora Instytutu

PLAN STUDIÓW PODYPLOMOWYCH Organizacja i Zarządzanie Oświatą

semestr 1

zajęcia

| nazwa kursu | godziny kontaktowe | | | | | | | E/- | P R A K T Y C Y | punkty ECTS | |
|--|--------------------|-----------------|----|---|---|---|---------------------------------------|-----|--------------------------------------|----------------|-----------|
| | W | zajęć w grupach | | | | | F le a r n i n g | | | | raz em |
| | | A | K | L | S | P | | | | | |
| Aktualne problemy polityki oświatowej w Polsce | 5 | | 5 | | | | | 10 | | 1 | |
| System organizacji i kierowania oświatą w Polsce | 10 | | 20 | | | | | 30 | E | 3 | |
| Kierowanie i zarządzanie placówką oświatową | 5 | | 10 | | | | | 15 | | 2 | |
| Kierowanie zmianą edukacyjną | 7 | | | | | | | 7 | | 1 | |
| Zasady tworzenia prawa wewnętrznego szkoły | 5 | | 5 | | | | | 10 | | 1 | |
| Organizacja procesu edukacyjnego w nowej rzeczywistości oświatowej | 5 | | 5 | | | | | 10 | | 1 | |
| Placówka oświatowa a środowisko lokalne (interakcje) | 5 | | 5 | | | | | 10 | | 1 | |
| Pedagogika porównawcza | 5 | | 15 | | | | | 20 | | 2 | |
| Zasady korzystania z europejskich funduszy edukacyjnych | 5 | | 10 | | | | | 15 | | 2 | |
| Seminarium pedagogiczne | | | 15 | | | | | 15 | | 2 | |
| Pozostałe zajęcia (praktyka) | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | 52 | | 90 | | | | | 142 | 1 | 16 | |

semestr 2

zajęcia

| nazwa kursu | godziny kontaktowe | | | | | | | E/- | P R A K T Y C Y | punkty ECTS | |
|---|--------------------|-----------------|----|---|---|---|---|-----|--------------------------------------|----------------|-----------|
| | W | zajęc w grupach | | | | | F l e a r n i n g | | | | raz em |
| | | A | K | L | S | P | | | | | |
| Prawo oświatowe z elementami prawa administracyjnego | 15 | | 15 | | | | | 30 | E | 3 | |
| Współczesne tendencje w dydaktyce i wychowaniu | 10 | | 10 | | | | | 20 | | 2 | |
| Pedagogika społeczna | 5 | | 10 | | | | | 15 | | 2 | |
| Stymulacja rozwoju psychicznego ucznia o szczególnych potrzebach edukacyjnych | 5 | | 10 | | | | | 15 | | 2 | |
| Ogólna teoria organizacji i zarządzania (zdalne) | 5 | | 5 | | | | | 10 | | 1 | |
| Psycho- pedagogiczne aspekty kierowania zespołami ludzkimi | 5 | | 10 | | | | | 15 | | 2 | |
| Diagnoza pedagogiczna | 5 | | 10 | | | | | 15 | | 2 | |
| Zarządzanie finansami w oświacie | 5 | | 10 | | | | | 15 | | 2 | |
| Seminarium pedagogiczne | | | 15 | | | | | 15 | | 2 | |
| Pozostałe zajęcia (praktyka) | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | 55 | | 95 | | | | | 150 | 1 | 18 | |

1) praktyki zawodowe pedagogiczne

| semestr | nazwa praktyki (rodzaj i zakres oraz miejsce realizacji) | tyg. | godziny zajęć z ucz./wych. | | termin i system realizacji praktyki |
|---------|---|------|-------------------------------|-------|--|
| | | | razem | prow. | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

2) praktyki zawodowe (pozapedagogiczne)

| semestr | nazwa praktyki (rodzaj i zakres oraz miejsce realizacji) | tyg. | godz. | termin i system realizacji praktyki |
|---------|---|------|-------|--|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

.....
pieczęć i podpis Dyrektora Instytutu

UNIwersytet
KOMISJI Edukacji Narodowej
w Krakowie
Instytut Pedagogiki
30-060 Kraków, ul. Ingardena 4
tel. 12 662 66 36, fax 12 662 66 24
IPp.0041.12.2026

Kraków, 01.04.2026 r.

**Uchwała Rady Instytutu Pedagogiki
z dnia 01.04.2026 r. nr 2**

Rada Instytutu Pedagogiki w dniu 01.04.26 r. w wyniku tajnego głosowania zatwierdziła plan i program studiów podyplomowych "Organizacja i zarządzanie oświatą".

W głosowaniu uczestniczyło:

24 członków Rady (z 43 osób uprawnionych do głosowania).

Liczba głosów TAK 24

Liczba głosów NIE 0

Liczba głosów WSTRZYMUJĘ SIĘ 0

p.o. DYREKTORA
Instytutu Pedagogiki

dr hab. Jan Ryś, prof. UKEN