



ZBiC.3111.1.2026

Zarządzenie Nr R.Z.0211.21.2026
Rektora Uniwersytetu Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie
z dnia 1 kwietnia 2026 roku

**w sprawie: optymalizacji Zasad finansowania obowiązujących
w Uniwersytecie Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie w 2026 roku**

Działając na podstawie art. 23 ust. 1 w zw. z art. 24 ust. 8 i art. 432 ust. 5 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz.U. z 2024 r., poz. 1571 z późn. zm.), ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych (t.j. Dz.U. z 2025 roku, poz. 1483 z późn. zm.), ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (t.j. Dz.U. z 2023 roku, poz. 120 z późn. zm.), uchwały Senatu nr 5.19.12.2022 z dnia 19 grudnia 2022 roku w sprawie uchwalenia Strategii Uniwersytetu Pedagogicznego im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie na lata 2023-2030, uchwały Senatu nr 2.19.01.2026 z dnia 19 stycznia 2026 roku w sprawie zatwierdzenia narzutu kosztów pośrednich określonych wskaźnikiem procentowym na rok 2026, § 16 ust. 5 Statutu Uczelni, w związku z uchwałą Senatu Uczelni nr 1.23.03.2026 z dnia 23 marca 2026 roku w sprawie optymalizacji zasad finansowania obowiązujących w Uniwersytecie Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie w 2026 roku zarządzam, co następuje:

§ 1

Wprowadzam zoptymalizowane Zasady finansowania obowiązujące w Uniwersytecie Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie w 2026 roku, w brzmieniu stanowiącym załącznik nr 1 do niniejszego zarządzenia.

§ 2

1. Kierowników jednostek organizacyjnych, którym powierza się do dyspozycji środki finansowe, zobowiązuję do bieżącej analizy i kształtowania kosztów pod kątem racjonalizacji wydatków.
2. Dyrektorów jednostek badawczo-dydaktycznych zobowiązuję do analizy i kształtowania kosztów procesu dydaktycznego w zakresie programów studiów, odpowiedniego doboru rodzajów grup i ich liczebności w kierunku optymalizacji kosztów.
3. Dział Dydaktyki i Praktyk zobowiązuję do wsparcia jednostek badawczo-dydaktycznych w zakresie optymalizacji kosztów dydaktyki, rekomendacji rozwiązań pozwalających na racjonalne i efektywne planowanie zajęć dydaktycznych oraz do sporządzania analiz w tym zakresie.
4. Dział Promocji zobowiązuję do wsparcia jednostek badawczo-dydaktycznych w zakresie optymalnego dostosowania oferty edukacyjnej do aktualnych potrzeb rynku pracy oraz wzmożenia działań informacyjnych w odniesieniu do potencjalnych kandydatów na studia.

5. Kierowników jednostek organizacyjnych zobowiązuję do sprawowania właściwego nadzoru nad wykonaniem zadań określonych niniejszym zarządzeniem w celu ich efektywnej i skutecznej realizacji.
6. Kierowników jednostek administracji centralnej w zakresie realizowanych przez zarządzaną jednostkę zadań obliguję do udzielania wszelkich informacji niezbędnych w procesie planowania i gospodarowania powierzonymi środkami.
7. Kierownika Działu Finansowo-Księgowego zobowiązuję do:
 - 1) aktualizacji procedur księgowania oraz wytycznych do systemu raportowania i budżetowania wynikających z założeń powołanej na wstępie Uchwały Senatu oraz niniejszego zarządzenia,
 - 2) bieżącej aktualizacji procedury kalkulacji kosztów kształcenia.
8. Dział Obsługi Informatycznej zobowiązuję do:
 - 1) przygotowania, wdrożenia i aktualizacji niezbędnych rozwiązań informatycznych wspomagających proces budżetowania w oparciu o wytyczne i procedury księgowe przekazane przez Dział Finansowo-Księgowy,
 - 2) bieżącej współpracy z Zespołem ds. Budżetowania i Controllingu w zakresie wsparcia techniczno-informatycznego w szczególności związanego z opracowaniem i bieżącą aktualizacją programu do podziału subwencji.

§ 3

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem ogłoszenia.

p.o. Rektor

dr hab. Wojciech Bąk, prof. UKEN